

В диссертационный совет Д 002.073.06  
при Федеральном государственном учреждении  
«Федеральный исследовательский центр  
«Информатика и управление»  
Российской академии наук»

### **Отзыв на автореферат диссертации**

Кондратовой Юлии Валерьевны

«Системные принципы формирования платежных балансов в транспортных холдингах (на примере ОАО «РЖД»)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.13 – «Математические и инструментальные методы экономики».

В последние десятилетия на российском железнодорожном транспорте активно идут процессы формирования глобальных транспортных коридоров, обеспечивающих мировые хозяйственные связи, что, как следствие, ведет к усилению конкуренции между видами транспорта. В связи с этим перед железнодорожным транспортом на первый план выходит задача нахождения устойчивого положения, как в транспортной системе России, так и в международной транспортной сети.

Актуальность темы диссертационного исследования Кондратовой Юлии Валерьевны «Системные принципы формирования платежных балансов в транспортных холдингах (на примере ОАО «РЖД»)» очевидна, принимая во внимание реалии деятельности железнодорожного транспорта на современном этапе.

Диссертационная работа отличается элементами новизны и практической значимостью. Среди наиболее интересных результатов исследования следует отметить:

1) произведена постановка оптимизационной задачи, связанной с процессом разработки консолидированных платежных балансов в холдинговых структурах, на основе принципов системного анализа;

2) сформулированы критерии допустимости, эффективности и оптимальности платежных балансов ОАО «РЖД»;

3) разработан подход по выбору оптимального варианта платежного баланса ОАО «РЖД» на основе применения показателя чистой приведенной стоимости (NPV), позволяющего корректно определять интегральный эффект с учетом разновременной стоимости денежных потоков с учетом ограниченности финансовых ресурсов, используемых ОАО «РЖД» для финансирования своей хозяйственной деятельности и отражаемых в платежных балансах, а также инфляционных процессов, происходящих в экономике;

4) разработана математическая модель, описывающая действующий в

ОАО «РЖД» процесс формирования платежных балансов, приведены ее недостатки;

5) разработаны алгоритм и математическая модель усовершенствованного процесса формирования платежных балансов ОАО «РЖД», позволяющая осуществлять выбор наилучшего варианта консолидированного платежного баланса на основе максимизации чистой приведенной стоимости, а также учитывать неопределенность и риск в процессе его разработки; проведена их апробация;

6) выявлена необходимость учета многовалютности денежных потоков в платежных балансах ОАО «РЖД» и отмечены основные принципы ее реализации в процессе формирования указанных документов.

Полагаю, что использование разработанной автором методики при управлении финансами железнодорожного транспорта будет способствовать повышению эффективности деятельности ОАО «РЖД» в условиях макроэкономической нестабильности.

Судя по автореферату, диссертация Кондратовой Ю.В. является оригинальным исследованием, выполненным самостоятельно на высоком научном уровне и отвечает требованиям ВАК, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.13 – «Математические и инструментальные методы экономики».

Заместитель начальника Центра  
моделирования бизнес-процессов, к.э.н.

С.А.Старых

13.03.2019

Центр моделирования бизнес-процессов –  
структурное подразделение  
Открытого акционерного общества  
«Российские железные дороги»  
107174, г. Москва, Новорязанская ул., 24  
Телефон (499) 262-19-82 (приемная)

Подпись \_\_\_\_\_

удостоверяю

