

В диссертационный совет Д 002.073.06
При Федеральном государственном
учреждении «Федеральный
исследовательский центр «Информатика
и управление» Российской академии
наук»

Отзыв на автореферат диссертации

Кондратовой Юлии Валерьевны

«Системные принципы формирования платежных балансов в транспортных холдингах (на примере ОАО «РЖД»)), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.13 – «Математические и инструментальные методы экономики».

Диссертационная работа Кондратовой Юлии Валерьевны «Системные принципы формирования платежных балансов в транспортных холдингах (на примере ОАО «РЖД»))» посвящена совершенствованию механизмов управления финансовыми ресурсами в ОАО «РЖД» и других транспортных холдингах.

Реализация Структурной реформы федерального железнодорожного транспорта поставила перед вновь созданной компанией ОАО «РЖД» первоочередную задачу по снижению издержек на рынке транспортных услуг, планированию эффективного движения денежных потоков, осуществлению инвестиций и обеспечению конкурентоспособности транспорта в условиях рыночных отношений. Эти вызовы, по сути, не теряют своей актуальности и по сей день, поскольку грамотное планирование хозяйственной деятельности может явиться залогом устойчивого развития транспортных холдингов, и, в конечном счете, экономики и государства.

Кроме того, непростая текущая ситуация усугубляется тем, что в последние десятилетия происходят существенные изменения экономических, социальных и научно-технических условий деятельности предприятий, которые предъявляют все новые требования к управлению транспортными системами. В этих условиях управление финансовыми ресурсами транспортных холдингов должно обеспечивать

возможность их оперативной адаптации к внешним условиям, эффективную и устойчивую работу железнодорожного транспорта.

В диссертационном исследовании разработаны новые модели, позволяющие усовершенствовать подходы к управлению финансовыми ресурсами железнодорожного холдинга «РЖД». В рамках предложенной автором принципиально новой методологии составления консолидированных платежных балансов холдингов построена соответствующая оптимизационная модель, предусматривающая исключение возникающих в консолидированных платежных балансах кассовых разрывов, для нее сформулированы ограничения и критерии допустимости, эффективности и оптимальности.

В работе предложен не исследованный ранее оптимизационный подход по выбору варианта консолидированного платежного баланса ОАО «РЖД» на основе применения чистой приведенной стоимости (NPV), позволяющего корректно определять интегральный эффект с учетом неравноценности денежных потоков во времени. Подобный способ носит явный творческий и нетривиальный характер ввиду приложения указанного показателя к документу оперативного управления финансовыми ресурсами ОАО «РЖД», а не к инвестиционным проектам, реализуемым в холдинге.

Все это позволяет сформировать эффективный вариант консолидированного платежного баланса ОАО «РЖД» для рассматриваемой математической модели в условиях меняющейся конъюнктуры рынка транспортных услуг с учетом фактора времени, тем самым, получить существенную поддержку при принятии соответствующих управленческих решений в области финансов.

Немаловажен так же и тот факт, что разработанная процедура отбора варианта консолидированного платежного баланса может быть распространена и на другие холдинги Российской Федерации.

В работе получены результаты по моделированию различных вариантов консолидированных платежных балансов при множестве комбинаций ставок на предлагаемые заёмные средства, а также уровней снижения расходов компании.

Апробация изложенных методических соображений и приведенной математической модели подтверждает их пригодность для решения задачи по поиску эффективного варианта консолидированного платежного баланса в предприятиях холдингового типа. Использование разработанной методики при управлении

предприятиями, в свою очередь, способствует повышению качества финансового планирования, а также принятию взвешенных управленческих решений в нестабильных макроэкономических условиях.

Судя по автореферату, диссертация Кондратовой Ю.В. представляет собой законченную самостоятельную работу, выполненную на высоком научном уровне и отвечающую требованиям ВАК РФ. Соискатель, Кондратова Юлия Валерьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.13 – «Математические и инструментальные методы экономики».

Доктор экономических наук, профессор,
Заслуженный экономист РФ



Б.М. Липидус

Подпись Липидуса Б.М. удостоверяю

*Заместитель Генерального
директора по управлению
персоналом и кадрами
ВНИИХ
Тарханов А.А.*



13.02.2019 г.